

Mars 2022



Strategi

NKF

2022 - 2024



Innhold

- Bakgrunn
- NKFs mål
- Hvor er vi i prosessen
- Ambisjon 2024

"Ingenting er virkelig vårt før vi deler det med noen"
- C.S Lewis



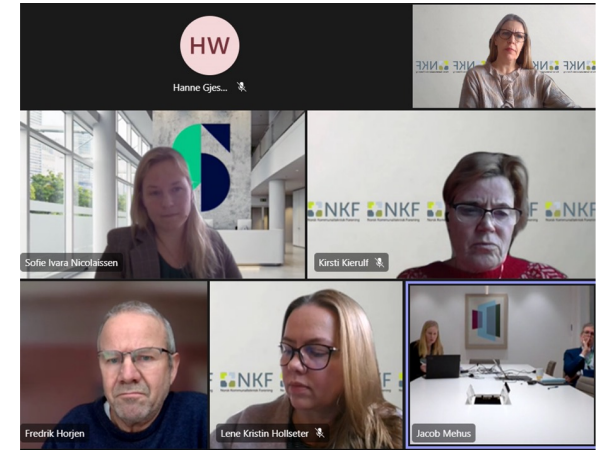
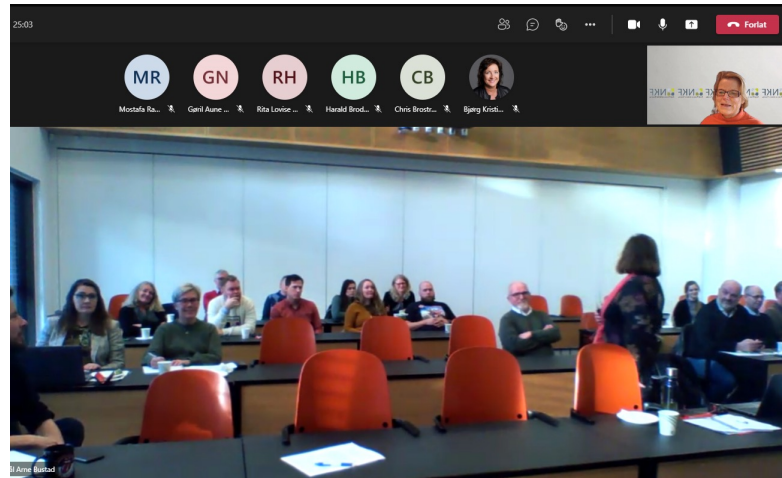
Bakgrunn



Dere som er ansatte innen kommunalteknisk fag har en av de mest betydningsfulle og heftige jobbene med å gjøre Norge mer klima- og miljøvennlig.

Dere er uunnværlige for at vi som innbyggere kan leve gode og trygge liv i Norge

NKF lot ikke
pandemien
stoppe oss, vi
gikk digitalt
med alle våre
aktiviteter



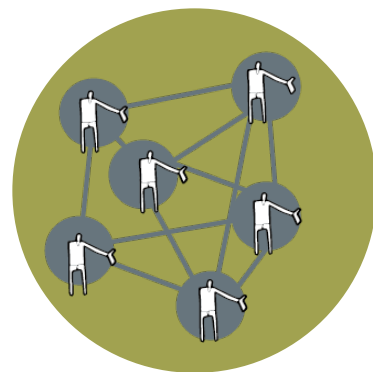
NKF i 2021

Norges største medlemsorganisasjon som samler og forener mennesker innen kommunaltekniske fag



Antall medlemmer:

342 kommuner



Nettverk

128 nettverk og nettverksmøter
(2, 5 i snitt pr. Nettverk)
924 deltagende kommuner antall
deltakere snitt 3 personer pr.
Kommune.

Tema fra bygg og eiendom til veg
og park via plan og byggesak.



Konferanser

Fysisk / digital / hybrid
Totalt antall deltaker 5700
Mest populære: Over 300
deltagere i snitt pr.
konferanse



Samfunnsutvikler:

5/ 6 høringsvar
Medlem i 13 fora med staten
Samarbeidsavtaler med 28
partnere



Veiledere / verktøy

og bruk av disse . Etablerte
NKF Digital for å utvikle digitale
verktøy på tvers.
Statistikk FDV-systemer inn i
datasjø for tilsyn og tilstand og
beste praksis i arbeidsflyt.

NKF sitt formål og rolle

Kunnskapsdeling for et bedre samfunn



Etablert i 1907.

NKF sine medlemmer er selvstendige kommuner og fylkeskommuner med valgte lokal demokratiske styringsmodeller

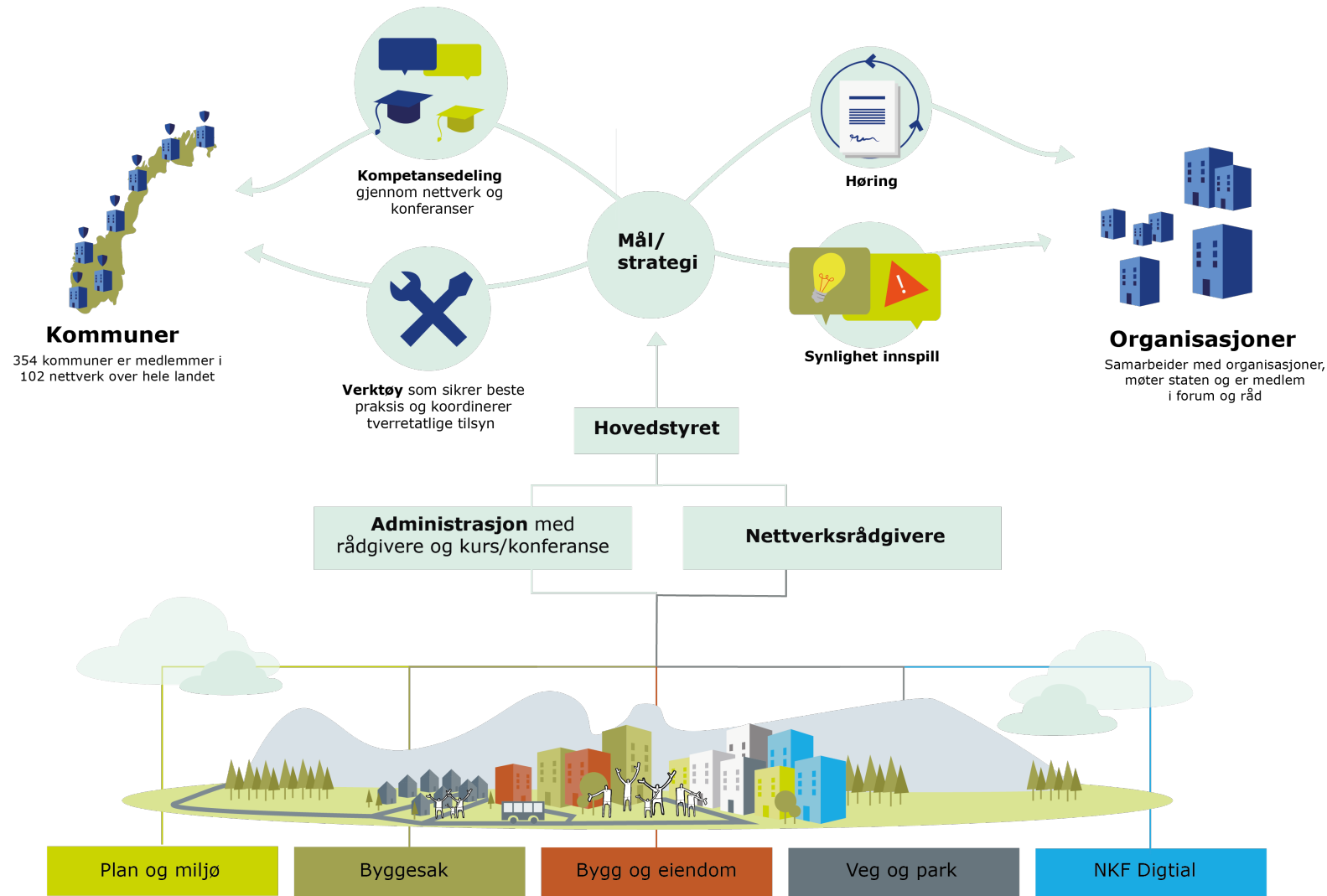
II. OVERSIKT OVER NÅVÆRENDE ORGANISASJONER

I tillegg til Byforbundet og Herredsforbundet er det i dag en rekke andre organisasjoner som arbeider med kommunale spørsmål. Som bilag til innstillingen følger korte oversikter over formål, medlemmer, organer, virksomhet, og økonomi vedrørende følgende forbund og avdelinger:

1. Norges Byforbund
2. Norges Herredsforbund
3. Forbundenes Forhandlingsorganisasjon
4. Forbundenes Sykehusavdeling
5. Forbundenes Skoleutvalg
6. Forbundenes Rådmannsutvalg.
7. Norges Sosialforbund
8. Norsk Havneforbund
9. Norsk Kommunalteknisk Forening
10. Kommunale Kinematograferes Landsforbund
11. Ligningsnevndenes Landsforbund
12. De Interkommunale Dataentralers Landsforbund
13. Norges By- og Herredskassererforbund
14. Norges Kommunerevisorforbund
15. Kommunal Landspensjonskasse
16. Kommunal Finans- og Pensjonsservice
17. Norske Elektrisitetsverkers Forening.

Byforbundet og Herredsforbundet med Forhandlingsorganisasjonen, Sykehusavdelingen, Skoleutvalget og Rådmannsutvalget omfattes av det som ofte betegnes "By- og Herredsforbundet". Sosialforbundet og Havneforbundet er egne forbund

Slik arbeider vi for å nå målene



Nettverk organisert innen fag-områder med det digitale på tvers av alle fagene

Bakgrunn for ny strategi



- Tydeligere og målrettet strategi
- Bygge på nasjonale satsingsområder
- Inkluderer digitalisering som en satsningen innen alle våre fagområder
- Klima og miljø er et felles ansvar og må tydelig inn i strategien
- Bygge på KS Langtidsstrategi
- Vår strategi må inkludere hvordan vi fanger opp våre medlemmenes behov, vi har derfor tatt med:
 - Rekruttering
 - Kunnskapsdeling
 - Beste praksis
 - Verktøy
 - Dialog med politiske ledelse

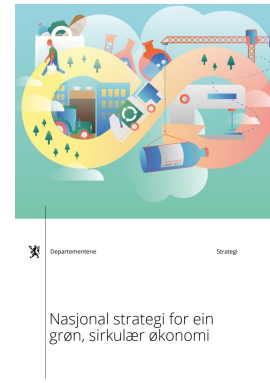
Drivere for NKFs nye strategi

Førende mål

- **FNs bærekraftsmål:**
 - Sirkulærmelding peker på hvordan nye arbeidsplasser kan skapes i Norge.
 - Kommunes rolle er her å være kompetent etterspørter og bruker av sirkulære løsninger innen alle tjenester,
- **KS langtidsstrategi**
 - Målet er å møte behovene til de som lever i dag, uten å ødelegge for fremtidige generasjoner.
 - For kommunen betyr dette gjenbruk og ombruk

Førende virkemidler

- Regjeringens innovasjonsmelding
- Digitaliseringsstrategi for offentlig sektor
- Tillitsreformen



Utfordringer NKF kan bidra til å løse



Hvilket Norge vil vi være med å bygge?

Utfordringsbilde i KS som angår NKF spesifikt

1. Flere eldre – og flere som flytter – endret behov for formålsbygg og boliger med tilhørende infrastruktur
2. Trangere økonomi – tøffere prioriteringer – mindre til drift, vedlikehold og utvikling
3. Fremtidens arbeidsliv – sterk bekymring for rekruttering og kompetanse – vanskelig få tak i fagfolk i kommunen, økende kjøp av rådgivere
4. Klima sterkere på dagsorden – NKF-områdene enkleste leveranse på miljøet
5. Digitalisering framover – dypere teknologiske endringer – NKF-områdene digitaliseres i en rasende fart, høyt tempo

Fire mulige framtidsbilder i scenarier for offentlig sektor i 2040:

1 PÅ KJENTE STIER: I 2040 har forskjellene i samfunnet økt, men ikke mer enn at tilliten fortsatt er høy. For Norge er olje- og gassvirksomhet fremdeles en motor i økonomien. Deler av offentlig sektor har fått til mye på digitalisering og innovasjon, mens andre deler henger etter. Det er vanskelig å ta ut gevinstene av investeringer, og roller, ansvar og organisering er stort sett uendret siden 2019. Innbyggernes forventninger har stadig blitt vanskeligere å innfri. Store, internasjonale selskaper ligger foran med å tilby innbyggere smarte tjenester på flere områder.

2 BAKPÅ: I 2040 er tilliten i samfunnet vi tok som en selvfølge svekket. Internettøkonomien har endret verden og langt flere enn før har falt utenfor arbeidslivet. Utenforskap skaper uro og frustrasjon. Politikken er preget av populistiske strømninger og økt konfliktnivå. Stadig skiftende prioriteringer, manglende kapasitet og kompetanse gir lav endrings- evne i offentlig sektor. Innbyggerne opplever store forskjeller i kvalitet på tjenester, tilbud og muligheter. Norge er ikke lenger annerledeslandet, og vi-følelsen i samfunnet er svekket.

3 SPRANGET: I 2040 er tilliten i samfunnet høy. Nye måter å produsere og levere tjenester på er testet ut og utviklet for å opprettholde og øke velferdsnivået. Eksperimentering og bruk av ny teknologi skjer offensivt og innen etisk forsvarlige rammer. Overgangen til et klimavennlig samfunn ble ikke enkel, men de fleste opplevde omstillingen som rimelig og nødvendig. Med ny teknologi og digital transformasjon er systemene forbedret og menneskelige ressurser møtes på nye måter. Maskinene gjør rutineoppgaver. Innbyggerne er deltakere i utforming og gjennomføring, i tillegg til brukere av offentlige tjenester. Noen ønsker likevel ikke delta, eller klarer ikke å henge med.

4 SPREDNING I LAGET: I 2040 er tilliten i samfunnet forvirket. Norge klarte ikke overgangen til et mer klimavennlig samfunn. Ny nærings- utvikling i stor skala lar vente på seg. Fall- høyden ble stor når teknologi og nye måter å arbeide sammen på skulle testes ut i offentlig sektor. Eksperimentering, prøving og feiling ble den nye hverdagen, uten at man klarte å systematisere kunnskap eller spre lærdommer. Noen løp foran, mens andre aldri kom etter. Nå finnes et landskap av fragmenterte løsninger med ulik kvalitet. Sterke interesser har tatt seg til rette og forskjellene i samfunnet øker.

NKFs viktigste innsatsområder for å nå spranget i 2040



NKFs hovedoppgave for å nå spranget i 2040

- legge til rette for å utvikle digitale kompetente og innovative "miljørådgivere"
- utvikle og forvalte beste faglige praksis innen bærekraftig kommunaltekniske tjenester
- øke tilliten mellom kommunesektoren og innbygger og næringsliv
- styrke datamodeller innen bygg og infrastruktur som er kritiske ressurser i kommunenes beredskapsstrategi
- bidra til samarbeid og samskaping på tvers av siloer for å skape løsninger som skåner miljøet og styrker et aldersvennlig Norge.

3 SPRANGET: I 2040 er tilliten i samfunnet høy. Nye måter å produsere og levere tjenester på er testet ut og utviklet for å opprettholde og øke velferdsnivået. Eksperimentering og bruk av ny teknologi skjer offensivt og innen etisk forsvarlige rammer. Overgangen til et klimavennlig samfunn ble ikke enkel, men de fleste opplevde omstillingen som rimelig og nødvendig. Med ny teknologi og digital transformasjon er systemene forbedret og menneskelige ressurser møtes på nye måter. Maskinene gjør rutineoppgaver. Innbyggerne er deltakere i utforming og gjennomføring, i tillegg til brukere av offentlige tjenester. Noen ønsker likevel ikke delta, eller klarer ikke å henge med.

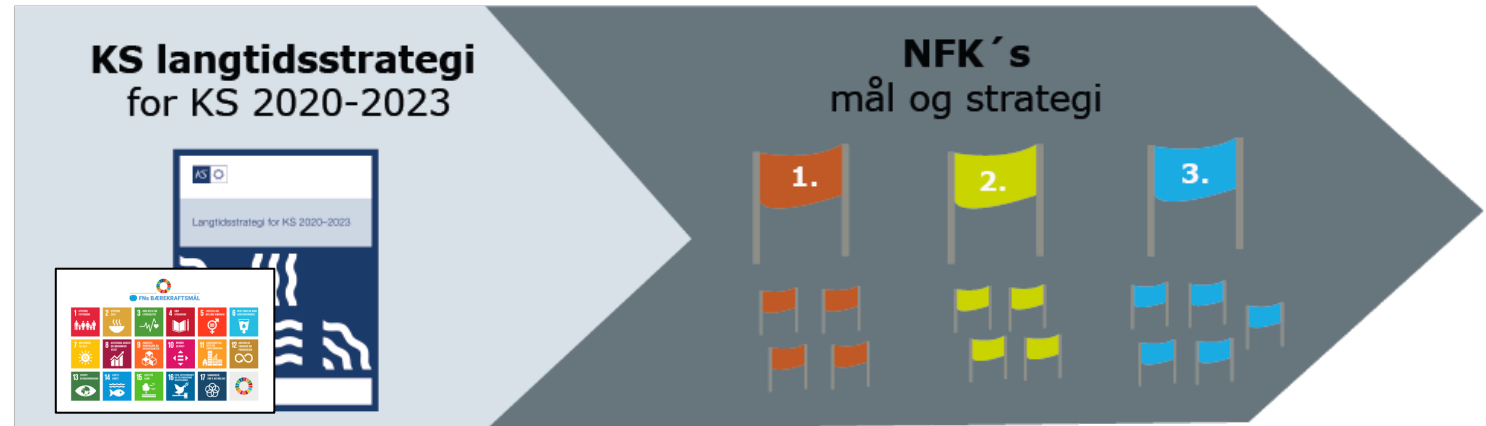


NFK's mål

NKF sine mål 2022-2024

NKF sin strategi tar utgangspunkt i

KS sin langtidsstrategi, og har satt egne delmål og tiltak basert på tre utvalgte hovedmål fra KS



Prioriterte
KS-mål som vi
foreslår blir
NKF-mål

Langtidsstrategi for KS 2020–2023

	Særlige politikkområder KS skal legge til rette for					
	God oppvekst og godt liv	Klima- og miljøvennlig utvikling	Omstillingsdyktig næringsliv	Attraktive steder og byer	Mangfold og inkludering	Deltakende innbyggere
KS skal bidra til uansett						
Bærekraftige kommuner og fylkeskommuner						
Selvstendige						
Effektive, digitale og innovative						
Tillitsskapende						
Sikre og trygge						
Attraktive arbeidsgivere						



MÅL 1 :

God oppvekst og godt liv



MÅL 1 : God oppvekst og godt liv

- Styrke eksisterende tiltak
- Skape nye tiltak



Delmål for NKF

- Delmål 1: Være en pådriver for at NKFs kunnskapsdelingsmodell bidrar til realisering av FNs bærekraftsmål.
- Delmål 2: Sikre trygg og tilgjengelig infrastruktur og bygninger som driftes og vedlikeholdes effektivt og miljøvennlig/bærekraftig.
- Delmål 3: Bidra til å tilgjengeliggjøre bygg og eiendom gjennom kunnskap og verktøy som gir rett arealeffektivitet i kommunen og effektive arbeidsprosesser.
- Delmål 4: Kommunaltekniske fagområder er en kritiske tjenesteleverandører i kommunenes beredskapsplanlegging.



MÅL 2 :

Klima og miljøpolitikk



MÅL 2 : Klima og miljøpolitikk

- Styrke eksisterende tiltak
- Skape nye tiltak

Delmål for NKF

- Delmål 1: (Videre)utvikle (nødvendig) verktøy som bidrar til bærekraftige og forenklede/effektive løsninger. Være pådriver for kommuners aktive bruk og bidrag til utvikling av bærekraftige løsninger. Smart, trygg og grønn.
- Delmål 2: Stille tydelig og modige klima- og miljøkrav i alle kjøp/anskaffelser, for å sikre produkter og tjenester som er ressurs og energieffektive.
- Delmål 3: Fortsette som pådriver i arbeid med standardisering og deling av beste praksis som ledd i utvikling og effektivisering. Ta eierskap til smart digital eiendom- og infrastrukturledelse inkludert kommunens rapportering.
- Delmål 4: Sikre utvikling av bærekraftige samfunn forberedt på å håndtere klimaendringer gjennom tilstandsanalyser basert på egne data.



MÅL 3 :

Attraktive steder og byer



MÅL 3 : Attraktive steder og byer

- Styrke eksisterende tiltak
- Skape nye tiltak



Delmål for NKF

- Delmål 1: Skape fremtidsrettede attraktive samfunn med rom/plass til alle, med sikker og trygg leveranse av alle kommunaltekniske tjenester og tilgang til kommunale bygg for alle.
- Delmål 2: Bidra til varige løsninger for neste generasjoner med bærekraftig drift og vedlikehold, med sirkulært forbruk (gjen-/ombruk av ressurser).
- Delmål 3: Bidra til effektivisering av drift/vedlikehold og forvaltning. Videreutvikle arbeid med deling av gode eksempler/beste praksis/digitale verktøy.
- Delmål 4: Fokuserer på enda bedre samhandling for å sikre bærekraftige samfunn, på tvers av fagfora/fagområder, med næringsliv, organisasjoner, og forsknings-/utdanningsinstitusjoner.

NKF-mål oppsummert



MÅL 1 :

God oppvekst og godt liv

Styrke eksisterende tiltak

Delmål 2: Sikre trygg og tilgjengelig infrastruktur og bygninger som driftes og vedlikeholdes effektivt og miljøvennlig/bærekraftig.

Delmål 3: Bidra til å tilgjengeliggjøre bygg og eiendom gjennom kunnskap og verktøy som gir rett arealeffektivitet i kommunen og effektive arbeidsprosesser.

Skape nye tiltak

Delmål 1: Være en pådriver for at NKF's kunnskapsdelingsmodell bidrar til realisering av FNs bærekraftsmål.

Delmål 4: Kommunaltekniske fagområder er en kritiske tjenesteleverandører i kommunenes beredskapsplanlegging.



MÅL 2 :

Klima og miljøpolitikk

Delmål 1: (Videre)utvikle (nødvendig) verktøy som bidrar til bærekraftige og forenklede/effektive løsninger. Være pådriver for kommuners aktive bruk og bidrag til utvikling av bærekraftige løsninger. Smart, trygg og grønn.

Delmål 2: Stille tydelig og modige klima- og miljøkrav i alle kjøp/anskaffelser, for å sikre produkter og tjenester som er ressurs og energieffektive.

Delmål 3: Fortsette som pådriver i arbeid med standardisering og deling av beste praksis som ledd i utvikling og effektivisering. Ta eierskap til smart digital eiendom- og infrastrukturledelse. inkl. kommunens rapportering

Delmål 4: Sikre utvikling av bærekraftige samfunn forberedt på å håndtere klimaendringer gjennom tilstandsanalyser basert på egne data.



MÅL 2 :

Attraktive steder og byer

Delmål 1: Skape fremtidsrettede attraktive samfunn med rom/plass til alle, med sikker og trygg leveranse av alle kommunaltekniske tjenester og tilgang til kommunale bygg for alle.

Delmål 3: Bidra til effektivisering av drift/vedlikehold og forvaltning. Videreutvikle arbeid med deling av gode eksempler/beste praksis/digitale verktøy.

Delmål 4: Fokuserer på enda bedre samhandling for å sikre bærekraftige samfunn, på tvers av fagfora/fagområder, med næringsliv, organisasjoner, og forsknings-/utdanningsinstitusjoner.

Delmål 2: Bidra til varige løsninger for neste generasjoner med bærekraftig drift og vedlikehold, med sirkulært forbruk (gjen-/ombruk av ressurser).



Ambisjon 2024

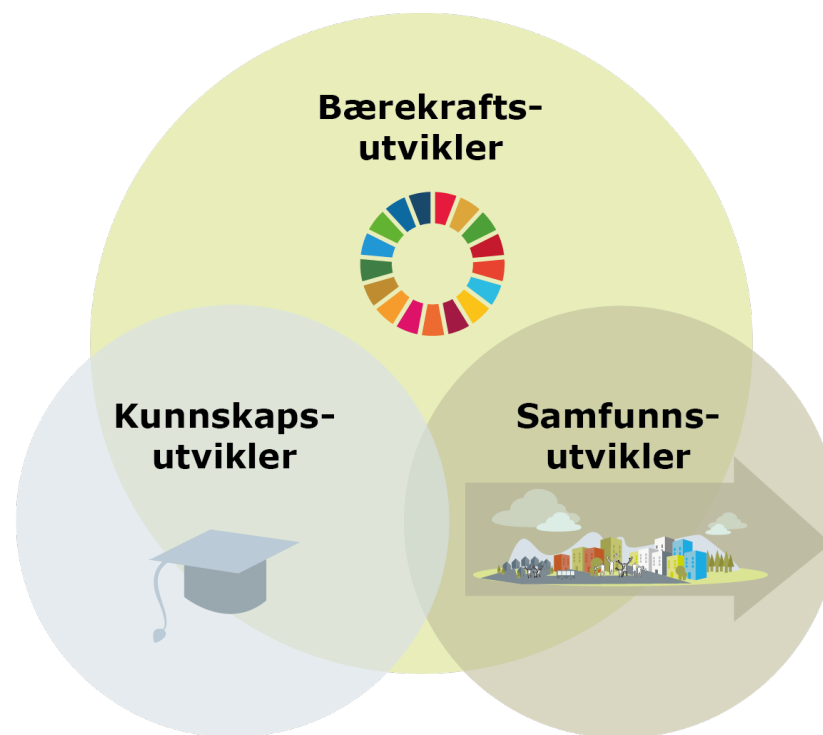
Oppdaterte ambisjoner



Ambisjon 2024

NKF skal bidra til et bærekraftig Norge for fremtidige generasjoner

280 000 menneskene i kommunalteknisk sektor trenger for å utvikle seg i en bærekraftig retning og bli **Fremtidens Miljøteknikker/håndverke/agent/pådriver** (arbeidstittel).



NKF - interesseorganisasjon, kunnskaps- og samfunnsutvikler
siden 1907



Ambisjon 2024

Våre medlemmer er Fremtidens

Miljøteknikere/miljøhåndverkere/miljøagenter/miljøpådrivere

- NKF vil bidra til å bygge kompetente og motiverte fagarbeidere i en bransje preget av store endringer i skjæringspunktet digitalisering og bærekraft.

Vi ønsker innspill på
hva som er
vår arbeidstittel
på tvers av siloer

Burde vi bruke
bærekraft eller
miljø?

NKFs formål og rolle

Kunnskapsdeling for et bedre samfunn



Fra:

- kunnskapsbygger
- samfunnsbygger
- **organisasjonsbygger**



Til:

- kunnskapsbygger
- samfunnsbygger
- bærekraftsbygger

Ambisjon



Status

Status - Frem til nå



Våren 2021 –
utgangspunkt for diskusjon

Høsten 2021 - høring og diskusjon
i alle fagstyrer og hovedstyrer,
test av hypoteser i dialog med
samarbeidspartnere

Status - Fremover



NÅ



Vi ønsker innspill fra dere!

Etter møte i dag vil vi sende ut presentasjonen av utkast til oppdatert strategi, for å få innspill og forslag til forbedring.

I nettverksmøter fremover vil vi **presentere strategien** frem til landsmøte for innspill.

Vi vil jobbe med "**Klar språk**" i strategien.

Behandles og vedta strategi på landsmøte.

Legge opp til **bred formidling** og verktøy for å ta dette inn i dine lokale planer og aktiviteter i kommunen.

Materiale for å **ta prioriterte mål fra strategien inn i egen planer** og aktiviteter

Kunnskapsdeling i nettverk og nasjonalt.



Gi innspill

nkf@kommunalteknikk.no

Vi tar det opp i alle nettverksmøter frem
til landsmøte og deler i teams-rom